



20-21 апреля

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

СУТЬ, МЕТОДЫ, ТЕХНОЛОГИЯ

Ведущий семинара — Сергей Нефёдов (г. Самара)

Участие в семинаре позволит приобрести навыки последовательного построения работы по осуществлению любого проекта. Начиная от адекватной оценки окружения и правильной постановки целей проекта, правильного документирования, планирования работы, управления рисками, завершая представлением результатов проекта.

СЕМИНАР ПРЕДНАЗНАЧЕН ДЛЯ сотрудников компаний, которые занимаются проектно-ориентированной деятельностью (программисты, консультанты, проектировщики, всех не перечислять) или проектами в рамках процессно-ориентированной деятельности (вывод на рынок нового продукта, выход на новый рынок, программа модернизации работы и т.д.). Это могут быть потенциальные работники проектных команд самых разных специальностей (продажники, айтишники, маркетологи, строители, специалисты по развитию и т.д.), сотрудники специализированных проектных подразделений (в больших фирмах), руководители, в том числе первые.

В РЕЗУЛЬТАТЕ СЕМИНАРА УЧАСТНИКИ ПОЛУЧАТ НАВЫКИ:

1. Последовательного построения работы по осуществлению любого проекта
2. Адекватной оценки окружения и правильной постановки целей проекта
3. Правильного документирования работы от начала до завершения проекта
4. Планирования работы
5. Планирования ресурсов и их резервов
6. Планирования продолжительности работ
7. Управления рисками
8. Текущей оценки деятельности по проекту и внесения необходимых корректировок
9. Завершения проекта и представления его результатов

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ:

1. Суть проектного менеджмента

- Почему это актуально? Как это связано с организационной структурой?

2. Планирование проекта

- Анализ окружения проекта. Заинтересованные стороны. Техники групповой работы.
- Фаза целеполагания. Критерии успешности проекта. Обоснование проекта и внешнее утверждение. Документ, описывающий содержание.
- Состав документа, описывающего содержание. Обоснование. Объекты доставки. Границы проекта. Структурная декомпозиция работ (WBS).
- Планирование затрат. Инструменты и подходы. Статистические оценки, метод PERT. От затрат к бюджету, запас ресурсов.

20-21 апреля

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ СУТЬ, МЕТОДЫ, ТЕХНОЛОГИЯ

Ведущий семинара — Сергей Нефёдов (г. Самара)



-Расписание проекта. Инструменты и подходы. Последовательность разработки расписания. Сетевая диаграмма, использование вех. Использование ориентиров, установление продолжительностей.

Анализ критического пути. Диаграмма Ганта. Программное обеспечение.

-Управление рисками. Необходимые классификации. Количественная оценка рисков. Многофакторные шкалы. Параметры для принятий решений. Стратегии реагирования.

3. Выполнение проекта

-Мониторинг выполнения. Сбор и анализ информации. Параметры для текущей отчетности. Текущие совещания. Управление отклонениями. Организационная структура проекта. Система сбалансированных показателей для оценки результатов.

4. Завершение проекта

-Сохранение опыта, документирование. Аттестация персонала. Заключительное собрание (Kick-out)

-Презентация результатов работы. Содержание. Техника проведения.

5. Портфели проектов

-Особенности проектов стратегических преобразований. Приоритеты проектов в портфелях.

6. Стандарты и системы сертификации

-Функции стандартов. Международные и национальные организации. Описательные стандарты

-Сертификационные стандарты.

КАЖДЫЙ УЧАСТНИК ПОЛУЧАЕТ: пакет материалов, которые можно использовать в дальнейшей работе и свидетельство о прохождении обучения.

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ СЕМИНАРА: 2 дня (16 часов).

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ 1 ЧЕЛОВЕКА: 14 000 рублей.

ЧТО ДАЕТ БИЗНЕСУ ПРИМЕНЕНИЕ ПРОЕКТНОГО ПОДХОДА?

Во-первых, результаты работ становятся более предсказуемыми, так как при разработке проекта задается четкая цель и составляется календарный план, разбитый на этапы. На любой стадии, если возникнет необходимость, план можно откорректировать. Изначально выявляются риски, которые ставят под угрозу успех проекта, и заранее разрабатываются меры по их предотвращению.

Во-вторых, деятельность компании становится прозрачной, легко контролируемой и управляемой. Ведь о проекте всегда известно, в какой стадии он находится: каковы результаты, сколько ресурсов уже истрачено, и сколько их еще потребуется при сохранении нынешних тенденций.

И, в-третьих, повышается эффективность работы участников проекта, так как каждый напрямую заинтересован в его успехе.